سٹی ڈسٹرکٹ گورنمنٹ فیصل آباد
سٹریٹیجک پالیسی یونٹ

جنوری 2007ء | لیٹر نمبر 0011 | صفحہ 01/02

نیوز لیٹر

رانا زاہد توصیف
سٹی ڈسٹرکٹ ناظم فیصل آباد

میجر (ریٹائرڈ) اعظم سلیمان خان
ڈسٹرکٹ کوآرڈینیشن آفیسر فیصل آباد

مقامی ضلعی حکومت کا مشن

"ہم ایسی خدمات مہیا کریں گے جو کہ ملک میں تقابلی طور پر بہترین ہوں گی۔ ہم ہر ایسے فرد یا ادارے کے ساتھ مل کر کام کریں گے جو ہمارے ضلع کی بہتری چاہتا ہے۔ ہم اصلاحیت، مؤثر اور جواب دہ ضلعی حکومت قائم کریں گے۔ ایسی حکومت جو عورتوں، مردوں اور بچوں کے بنیادی انسانی حقوق کی علم بردار ہو جو لوگوں کی ضروریات کے لئے ذمہ دار ہو، جس کا مقصد غربت اور صنفی امتیاز کا خاتمہ ہو اور جو اکیسویں صدی کے چیلنجز کا مقابلہ کرنے کے قابل ہو۔ ہمارے تمام اعمال عوام کی سوچ کے تابع ہوں گے۔"

ہماری بنیادی قدریں

1) اعلیٰ معیار کا تعین (Setting High Standards)
مقابلے اور موازنے کے رجحانات، نگرانی اور جانچ پڑتال کے نظام، معیاروں کی تشخیص، محکمے کی قدر اور ان کی استعداد کار کی بہتری اور تمام متعلقہ عناصر کی شراکت کے ذریعے ہم اعلیٰ معیار کا تعین کریں گے۔

2) برابری، ایمانداری اور انسانی حقوق کی قدر (Equality, Fairness and Restpect for Human Rights)
ہم تمام افراد اور کمیونٹی گروپس کی شرکت کو قدر کی نگاہ سے دیکھتے ہیں۔ ہم یقین رکھتے ہیں کہ کثرت سے خیالات ایک اثاثہ ہیں۔ ہم ہر طرح کی صنف، نسل، ذات، برادری اور مذہبی امتیاز کے بغیر تمام لوگوں کی سماجی ترقیاتی مواقع اور انصاف کی فراہمی کو یقینی بنائیں گے۔ ہم ایسے اقدامات اٹھائیں گے جن کے ذریعے سے محروم طبقات کو ترقی کے عمل میں شامل کیا جا سکے۔

3) ایمانداری، صاف دلی، احتساب (Honesty, Openness and Accountability)
ہم کوشش کریں گے اور یقینی بنائیں گے کہ ایمانداری، صاف دلی اور احتساب جیسی خوبیاں ہمارے تمام اعمال سے ہر وقت ظاہر ہوں گی۔

4) شراکت داری کی ترویج (Building Partnerships)
فیصل آباد کے محفوظ اور خوشحال مستقبل کے لئے اور بہترین خدمات مہیا کرنے کے لئے ہم مقامی کمیونٹی گروپس، این جی اوز، نجی حضرات، کاروباری تنظیموں اور دوسرے ادارہ جات کے ساتھ مل کر کام کریں گے۔

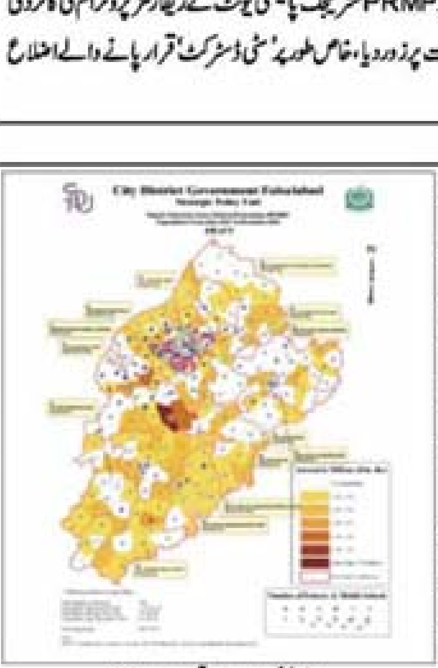
5) ماحول کا تحفظ (Protecting the Environment)
ہم اپنے اعمال کی آنے والی نسلوں پر اثرات کو ملحوظ خاطر رکھیں گے۔ ہم اپنی حکمت عملی مقامی لوگوں کے مشورے سے وضع کریں گے۔

PRMP کا SPU کا وزٹ

PRMP کی ٹیم کو بریفنگ

پنجاب ریسورس مینجمنٹ پروگرام (PRMP) نے فیصل آباد میں عمل پذیر بہت سے انفارمیشن سسٹمز کو پنجاب کے دوسرے اضلاع میں نافذ کرنے اور دہرانے میں دلچسپی کا اظہار کیا ہے۔ اس سلسلہ میں 17 جنوری 2007 کو انہوں نے SPU کا دورہ کیا جس کا مقصد یہ دیکھنا تھا کہ فنانشل مینجمنٹ انفارمیشن سسٹم کس طرح سے فنانشل مینجمنٹ میں محکمہ F&P کی مدد کر رہا ہے۔ EDO فنانس و پلاننگ نے FMIS پر ایک تفصیلی بریفنگ دی کہ کس طرح FMIS بجٹ اور Releases کے مطابق محکمہ کو تفصیلی اخراجات کی جانچ پڑتال میں مدد دے رہا ہے۔ EDO صاحب نے مزید وضاحت کرتے ہوئے بتایا ہے کہ اب ہم محکمہ تعلیم میں ہر پرائمری سکول کیلئے بجٹ پر اپنی توجہ مرکوز کر رہے ہیں کہ کس طرح سے سکول کی سطح پر Releases اور اخراجات کی معلومات لی جا سکتی ہیں۔
اس سے محکمہ کو ہر طالب علم کے مقابل اخراجات اور فوائد کے تجزیے میں مدد ملے گی۔ EDO فنانس اینڈ پلاننگ نے محکمہ افرادی قوت سے متعلق ہیومن ریسورس مینجمنٹ انفارمیشن سسٹم (HRMIS) اور Job Discription کے اقدامات پر بھی ایک بریفنگ دی۔ مجموعی طور پر PRMP سٹریٹیجک پالیسی یونٹ کے ریفارم پروگرام کی کارکردگی سے متاثر ہوئے۔ PRMP نے پنجاب کے مختلف اضلاع میں سٹریٹیجک پالیسی یونٹ بنائے جانے کی ضرورت پر زور دیا، خاص طور پر 'سٹی ڈسٹرکٹ' قرار پانے والے اضلاع میں تاکہ خدمات میں بہتری لائی جا سکے۔

فنانس اینڈ پلاننگ



یونین کونسلوں میں ترقیاتی اخراجات کا نقشہ

بہتر خدمات کے انتظام کے لیے مؤثر منصوبہ سازی ضروری ہے۔ ہمیں زیادہ مؤثر منصوبہ سازی کے طریقہ کار کو ترقی دینے کی ضرورت ہے جو کہ ہمارے محکمہ جات کو منصوبہ سازی جیسے امور کی انجام دہی میں مدد دے۔ محکمہ جات میں بہت سارے امور جیسا کہ باٹم اپ (Bottom Up) اور ٹاپ ڈاؤن (Tom Down) منصوبہ سازی کو سمجھنے کے سلسلے میں بہت کم سوجھ بوجھ ہے۔ ہم بیک وقت اپنے کام میں شراکتی منصوبہ سازی کو ابھارنے اور اس کے ساتھ ایک نئے پلاننگ ماڈیول کو ترتیب دینے کی کوشش کر رہے ہیں جو کہ ڈیزائن کے آخری مراحل میں ہے اور FMIS کا حصہ ہے۔ ہم نے زمینی استعمال کے نقشہ جات Spatial Maps کو متعارف کروایا ہے جو کہ ضلع فیصل آباد سے متعلق مختلف معلومات کو یونین کونسل کی باؤنڈری کے مطابق ظاہر کرتے ہیں۔
حال ہی میں ہم نے فیصل آباد کی یونین کونسلوں میں ضلعی سرمایہ کاری کے متعلق زمینی نقشہ جات Spatial Maps کو مزید بہتر بنایا ہے۔ نقشہ جات میں کچھ دلچسپ معلومات حاصل ہوئی ہیں اور ان معلومات کی تصدیق کے بعد ہم ان کو ضلع فیصل آباد میں ترقیاتی سرمایہ کاری کے متعلق کلیدی فیصلہ جات میں استعمال کرنے کا ارادہ رکھتے ہیں۔ یہ بات ذہن میں رہے کہ انتظامیہ کو اس سے پہلے کبھی ایسی معلومات دستیاب نہیں تھی جو خاص طور پر یونین کی سطح پر سرمایہ کاری کے متعلق تفصیلات دیتی ہوں۔ ان معلومات سے نہ صرف یہ کہ ہمیں مجموعی منصوبہ سازی میں مدد ملے گی بلکہ ضلع کی سب سے محروم اور نظر انداز یونین کونسلوں میں سرمایہ کاری کے سلسلہ میں احکام بالا کی توجہ دلائی جا سکے گی۔

محکمہ تعلیم

سری لنکا میں ماہرین تعلیم کے ساتھ میٹنگ

انسٹیٹیوٹ آف لرننگ کی ایک 14 رکنی ٹیم نے سری لنکا کا دورہ کیا۔ دورہ کا مقصد سری لنکا کا نظام تعلیم دیکھنا تھا جہاں شرح خواندگی 96% ہے، جو کہ جنوبی ایشیاء کے ممالک میں سب سے زیادہ ہے۔ سری لنکا کا تعلیمی نظام بہت سے حوالوں سے مختلف ہے۔ پورے ملک کا نصاب ایک ہے چاہے وہ گورنمنٹ سکول کا حصہ ہو یا پرائیویٹ۔ وہ مفت تعلیم، مفت کتابیں اور مفت یونیفارم دیتے ہیں۔ گورنمنٹ کے تنخواہ یافتہ اساتذہ کے ساتھ ساتھ رضا کار اساتذہ کی موجودگی بھی تبدیلی کی اہم وجہ ہے۔ داخلے کو یقینی بنانا اور اس کو قائم رکھنا اور مؤثر مانیٹرنگ سسٹم میں کمیونٹی اہم کردار ادا کرتی ہے۔ مذہبی تعلیم نصاب کا حصہ ہے۔ تعلیمی اصلاحات کی روشنی میں تربیتی ماڈیول بنائے گئے ہیں اور اساتذہ کو ان کے مطابق تربیت فراہم کی جاتی ہے۔
محکمہ تعلیم سٹی ڈسٹرکٹ سٹریٹیجک پالیسی یونٹ نے سری لنکا کے ماہرین تعلیم کو تربیتی ماڈیول اور ٹیچر ہینڈ بک پیش کیں جن کی سری لنکا کے ماہرین نے بہت تعریف کی اور اس کے مواد کو بین الاقوامی معیار کے عین مطابق قرار دیا۔ یہ مطالعاتی دورہ دیگر ممالک کے نظام تعلیم کے تجزیاتی مطالعے کے حوالے سے بہت مفید تھا اور فیصل آباد میں نظام تعلیم کو بہتر بنانے کے حوالے سے کافی کار آمد تھا۔

ابلاغ برائے ترقی

CIDA کے ڈیولیشن سپورٹ پروگرام کے وفد کو بریفنگ دی جارہی ہے

کینیڈین انٹرنیشنل ڈویلپمنٹ ایجنسی CIDA کی ٹیم نے 22 جنوری کو SPU کو دورہ کیا۔CIDA ڈیولیشن سپورٹ پروگرام (DSP) پنجاب کے دو اضلاع قصور اور لودھراں میں کام کر رہا ہے۔ٹیم کی قیادت ڈیولیشن سپورٹ پروگرام (DSP) کے پروجیکٹ منیجر مسٹر جاوید حسن کر رہے تھے۔دورے کا بنیادی مقصد دونوں پروجیکٹس کے Devolution کے حوالے سے تجربات کو ایک دوسرے سے شیئر کرنا تھا۔ای ڈی او فنانس اینڈ پلاننگ اور SPU پروجیکٹ منیجر نے اصلاحاتی پروگرام کی کارکردگی پر تفصیلی بریفنگ دی ہے۔انہوں نے خاص طور پر اصلاحاتی پروگرام کی کارکردگی پر جو کہ ضلع میں Good Governance کے حوالے سے ہے بطور خاص روشنی ڈالی۔

اس کے بعد CIDA ٹیم نے اپنے تجربات بیان کیے۔انہوں نے اس بات پر بھی روشنی ڈالی کہ وہ نہ صرف ضلع بلکہ TMA کی سطح پر بھی نظام کو بہتر کرنے کیلئے کوشاں ہیں۔ انہوں نے TMA کی سطح پر فنانشل مینجمنٹ انفارمیشن سسٹم FMIS متعارف کروایا ہے۔صوبائی سطح پر وہ لوکل گورنمنٹ اکیڈمی لالہ موسیٰ کی استعداد کار کو بہتر کر رہے ہیں جو کہ مقامی نظام حکومت کے مختلف پہلوؤں پر تربیت کے لیے ماسٹر ٹرینرز تیار کرتی ہے۔انہوں نے SPU ٹیم اور ڈسٹرکٹ گورنمنٹ کو اپنے اضلاع کے دورہ کی دعوت دی۔

محکمہ افرادی قوت

DEO سیکنڈری اساتذہ کی Job Discription پر دستخط کر رہے ہیں

سٹی ڈسٹرکٹ گورنمنٹ فیصل آباد زیادہ جوابدہ موثر اور باصلاحیت بننے کے لیے بہت زیادہ اقدامات کر رہی ہے۔اس میں موجودہ تمام ملازمین کی Job Description کے ساتھ ساتھ امیدواران ملازمت کی Person Specification بھی شامل ہے۔اس وقت ہم تیار کی گئی Job Description کو حتمی کر رہے ہیں اور اس کی افادیت کو مزید موثر کرنے کیلئے اعلیٰ قیادت اور ملازمین کی مختلف ایسوسی ایشنز سے ان پر دستخط لے رہے ہیں۔

محکمہ تعلیم فیصل آباد کے "ٹیچنگ سٹاف" کے Job Description کے مسودہ کو حتمی کرنے کیلئے کافی وقت لگایا جا رہا ہے۔

اس مشق کے دوران جاب کا تجزیہ (Job Analysis) کیا جاتا ہے اور ملازمین، محکمہ اور ملازمین کی مختلف ایسوسی ایشن سے رضامندی اور اقرارنامہ لیا جاتا ہے۔اب یہ Job Description حتمی ہیں اور ہر ایک پر EDO ایجوکیشن، DO ہیومن ریسورس، DEO ایلیمنٹری، صدر گورنمنٹ سکول سنٹرل سٹاف ایسوسی ایشن پنجاب، صدر پنجاب ٹیچرز یونین فیصل آباد، صدر ہیڈ مسٹریس ایسوسی ایشن فیصل آباد (زون-A) اور صدر ہیڈ مسٹریس ایسوسی ایشن (زون-B) نے اپنے دستخط ثبت کیے ہیں۔یہ جامع مشق پاکستان میں پہلی بار کی جاری ہے اور اس کو دیگر اضلاع میں بھی نافذ کیا جا سکتا ہے۔

فراہمی و نکاسی آب

ٹاؤن ناظم جڑانوالہ 3 نئے تنصیب شدہ پمپوں کا افتتاح کرتے ہوئے

27 جنوری 2007 کو تحصیل ناظم جڑانوالہ نے واٹر ورکس جڑانوالہ میں فراہمی آب کے تین نئے تنصیب شدہ پمپوں کا افتتاح کیا۔یہ منصوبہ جڑانوالہ اور SPU کا مشترکہ اقدام ہے۔SPU نے تین پمپس لگانے اور متعلقہ کام کے اوپر 50% خرچہ یعنی 13,34,850 روپے (ٹوٹل 26,69,700 روپے) ادا کیا ہے۔یہ پمپ اب جڑانوالہ کی شہری آبادی میں 30,000 لوگوں کو فائدہ پہنچا رہے ہیں۔افتتاحی تقریب میں 5 شہری یونین کونسلوں کے ناظمین کے ساتھ ساتھ TMA کے ٹیکنیکل سٹاف نے شرکت کی۔

افتتاحی تقریب کے دوران SPU ٹیم نے حاضرین کو فراہمی و نکاسی آب کی پلاننگ رپورٹ سے بھی آگاہ کیا گیا جو کہ مستقبل کی منصوبہ سازی کے حوالے سے طویل المیعاد اور قلیل المیعاد تجاویز و اقدامات کے حوالے سے تیار کی گئی ہے۔

اچھی طرز حکمرانی کے پہلو
Dimensions of Good Governance

1۔ مالیاتی ذمہ داری (Fical Responsibility)

محصولات اور مصارف کے موثر انتظام، بہتر بجٹ پالیسی کا عزم، تعین، کارگزار حساب کتاب، حسابات کی صحیح پڑتال اور اختلاف رپورٹنگ کے ذریعے صارف اور ماتحت اداروں کے مالیاتی نظام کے لیے کوشش کرنا۔

2۔ شہریوں کی ضروریات کو ترجیح (Citizen Focus)

بہتر منصوبہ بندی، فیصلہ کرنے کے عمل میں عوامی شراکت، مطلوبہ خدمات کی فراہمی اور معیار کے بارے میں جوابدہی کے نظام کے ذریعے شہریوں کو خدمات کی فراہمی کے طریق عمل میں مرکزی حیثیت دینا۔

3۔ محکموں/اداروں کی بہتری

(Organisational Improvements)

وسائل، نظام اور طریقہ کار کو بطریق احسن بروئے کار لانا تاکہ ادارتی کارکردگی میں اضافہ کیا جا سکے اور عملی اہداف کے حصول کیلئے مطلوبہ وافر قیادت اور انتظام فراہم کرنا۔

4۔ استعداد کار میں ترقی/اضافہ

(Capacity Development)

متعلقہ داستانوں میں اہلیت/لیاقت، علم، مہارت، اور رویہ کو بہتر بنانا اور تربیت، اصلاح کاری اور متعلقہ کام میں مہارت میں اضافہ کرنا تاکہ کارکردگی اور وسائل کے استعمال کو بہتر بنایا جا سکے۔

5۔ اطلاعات کا انتظام (Information Systems)

فیصلہ سازی کو بہتر اطلاعات کے مطابق کرنے کیلئے انتظامی اور مالیاتی اطلاعات کے نظام کا قیام۔

اچھی طرز حکمرانی کے رہنما اصول
Principals of Good Governance

1۔ تمام داستانوں کی شمولیت (Inclusiveness)

اس امر کو یقینی بنانا کہ خدمات کی فراہمی غیر جانبدارانہ اور منصفانہ طریقے سے ہو تاکہ تمام گروہوں کو ضروریات اور استحقاق کے مطابق فائدہ پہنچ سکے۔

2۔ دیانتداری (Integrity)

تمام مالیاتی اور انتظامی امور کی انجام دہی کو دیانتدارانہ اور اخلاقی اصول و معیار کے مطابق یقینی بنانا۔

3۔ صاف دلی (Openness)

زیادہ شفافیت، مشاورتی اور شراکتی طریقوں کو ترقی دینا۔

4۔ جوابدہی (Accountability)

محکموں/خدمات کے حوالے سے محکمہ جاتی اور انفرادی جوابدہی کو یقینی بنانا۔

5۔ احساس ذمہ داری و ہمدردی (Responsiveness)

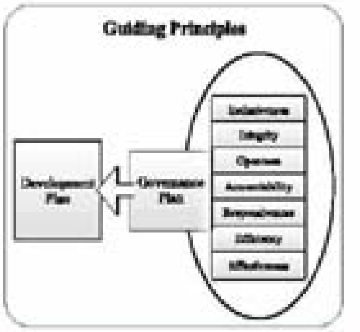
خدمات کی فراہمی کو شہریوں کی ضروریات کے مطابق یقینی بنانا۔

6۔ بہتر صلاحیت و کارکردگی (Efficiancy)

مالیاتی، انسانی اور مادی ذرائع کو بہتر طریقے سے بروئے کار لانا تاکہ زیادہ سے زیادہ فائدہ اور مطلوبہ نتائج حاصل کیے جا سکیں۔

7۔ موثر عمل (Effectiveness)

خدمات کی فراہمی کو موجودہ پالیسی کے اہداف و مقاصد کے مطابق بنانا۔



Address: Strategic Policy Unit, DCO Office, Faisalabad, Pakistan. Tel/Fax: +92 (0) 41 9201256-7 E-mail: email@spu.com.pk Website: http://spu.com.pk